

OMÓWIENIE WYSTĄPIEŃ

Konferencja:
JAK SKUTECZNIE ZARZĄDZAĆ FINANSAMI JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO
Czy warto stosować narzędzia sprawdzone w biznesie?

WYZWANIA I RYZYKA STOJĄCE PRZED FINANSAMI SAMORZĄDOWYMI

Prelegentki:

dr Halina Wasilewska-Trenkner, Elżbieta Suchocka-Roguska

Jednostki samorządu terytorialnego nie działają na bezludnej wyspie. Wszystko, co dzieje się w gospodarce polskiej, w gospodarce światowej, na rynkach finansowych krajowych i zagranicznych znajduje odzwierciedlenie w finansach samorządu terytorialnego, zarówno na etapie przygotowywania projektu budżetu, jak i w trakcie jego realizacji. Czy zagrożenia można przewidzieć, jak reagować, gdy niespodziewanie pojawią się trudności, na przykład:

- kłopoty z płynnością finansową;
- zagrożenie realizacji zaplanowanych dochodów;
- inne kształtowanie się parametrów ekonomicznych, stanowiących podstawę przygotowania budżetu;
- nieplanowane wydatki, wynikające z usuwania skutków klęsk (zdarzeń) żywiołowych.

To wyliczenie nie obejmuje wszystkich zagrożeń. Zawsze istnieje ryzyko wprowadzenia nowych rozwiązań prawnych lub instytucjonalnych, które w sposób zasadniczy rzutować będą na budżet bieżący, jak i na przyszłe budżety jednostek samorządu terytorialnego.

Proponujemy, aby te tematy uczynić przedmiotem naszej wspólnej rozmowy.

JAK SKUTECZNIEJ ZARZĄDZAĆ FINANSAMI JST Z WYKORZYSTANIEM NARZĘDZI BIZNESOWYCH?

ZRÓWNOWAŻONA KARTA WYNIKÓW – przykłady zastosowań w administracji polskiej i amerykańskiej

Prelegent: Wojciech Gryko, ekspert Harvard Business Review Polska

Nieprzerwany rozwój inwestycji w ostatnich latach oraz jednocześnie utrzymanie stabilności finansowej to trudne do wykonania cele, jakie stawia sobie wiele jednostek samorządu



wsap.edu.pl

terytorialnego. Zwiększający się zakres zadań centralnych nakładanych na samorządy, niekiedy bez wystarczającego wsparcia finansowego, powoduje napięcia w ich budżetach. Fundusze unijne w obecnej perspektywie 2007-2013, których wykorzystanie w ostatnich latach spowodowało ogromny boom inwestycji infrastrukturalnych, powoli się wyczerpują. Finansowanie wydatków samorządów staje się nie lada wyzwaniem dla każdego szefa samorządu. Jednocześnie, jednostki samorządu terytorialnego mają kłopoty z realizacją celów strategicznych zapisanych w wieloletnich planach rozwojowych. Postulat zrównoważonego rozwoju i implementacja poszczególnych celów strategicznych nie są monitorowane w sposób pełny, a jedynie poprzez wydatkowanie lub nie środków finansowych. To za mało.

Każda gmina czy miasto potrzebuje narzędzia, które da odpowiedź na następujące pytania:

- Czy przyjęta przeze mnie strategia rozwojowa może być w ogóle wykonana?
- Czy aktualnie realizuję moją strategię?

Narzędziem z dziedziny zarządzania biznesem, które odpowie na oba pytania jest Kompleksowa Karta Wyników (Balanced Scorecard, BSC).

Jak stworzyć kompleksową kartę wyników dla dowolnej jednostki samorządu terytorialnego, jak nią zarządzać i jakie istotne informacje można z niej wyczytać - o tym uczestnicy konferencji dowiedzą się na zajęciach warsztatowych na przykładzie miasta Charlotte w USA oraz na przykładach z polskich miast i gmin.

JAK WYKORZYSTANIE SYSTEMU RAPORTOWANIA ZARZĄDCZEGO MOŻE ZWIĘKSZYĆ SKUTECZNOŚĆ ZARZĄDZANIA JST?

Prelegent: **Małgorzata Szlachetka, Menedżer Działu Rozwiązania Business Intelligence, SYGNITY S.A.**



Ze względu na publiczny charakter zadań realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego oraz zainteresowanie obywateli rezultatami tych działań, coraz częściej i coraz dobitniej podkreślana jest rola efektywnego zarządzania JST. Podstawowymi narzędziami, które przez ostatnie 20 lat w coraz szerszym zakresie wpływały na podnoszenie efektywności zarządzania na rynku administracji samorządowej były systemy informatyczne - począwszy od prowadzenia rachunkowości z wykorzystaniem baz danych, poprzez dostęp do coraz szerszej, aktualnej i zintegrowanej informacji o różnych aspektach działalności organizacji. Obecnie wzrasta zainteresowanie rozwiązaniami, które wspierałyby podnoszenie efektywności zarządzania JST poprzez dostarczanie w przystępnej formie rzetelnych informacji, mogących stanowić podstawę do podejmowania decyzji strategicznych, taktycznych oraz operacyjnych przez kadrę menedżerską JST. Takie rozwiązanie miałyby ułatwić dostęp do informacji o kondycji JST, jej wynikach oraz rezultatach podejmowanych przedsięwzięć. Mając na uwadze powyższą potrzebę Grupa Sygnity opracowała innowacyjne rozwiązanie - **System Raportowania Zarządczego dla Jednostek Samorządu Terytorialnego**.

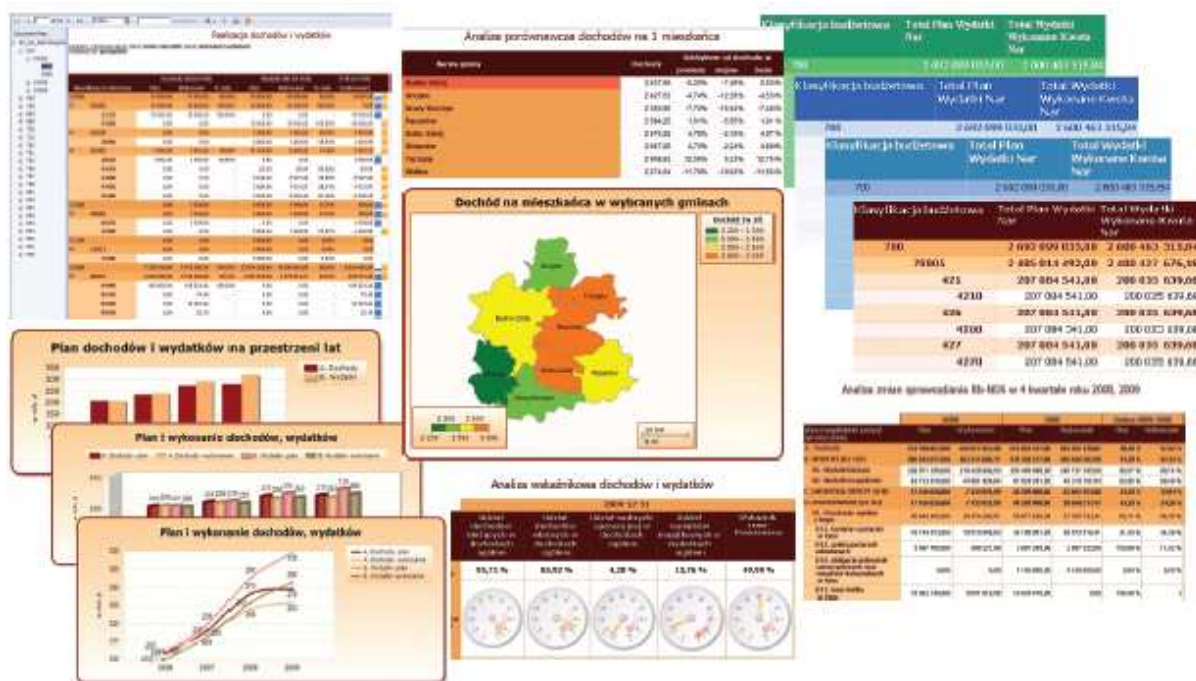


Konferencja jest współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach programu Phare



System Raportowania Zarządczego ENKI dla Jednostek Samorządu Terytorialnego

Jednym z najnowszych produktów Grupy Sygnity przeznaczonym na rynek samorządowy jest System Raportowania Zarządczego – ENKI. Nowe rozwiązanie umożliwia analizowanie danych zgromadzonych w funkcjonujących w jednostkach samorządu terytorialnego systemach ewidencyjno-informatycznych oraz ich prezentację w dowolnej formie (zestawień, raportów, statystyk, wykresów, map).



Dzięki Systemowi Raportowania Zarządczego dla JST możliwe jest dokonywanie między innymi następujących analiz, raportów, zestawień:

- porównanie osiągniętych wyników na przestrzeni lat
- porównanie osiągniętych wyników z wynikami innych JST również na przestrzeni lat
- porównanie dochodów i wydatków JST (również wg rodzajów) z innymi JST
- porównanie dochodów i wydatków JST na 1 mieszkańca z innymi JST
- analiza wersji planów budżetowych i wykonania w latach
- dynamika zmian na przestrzeni lat wybranych kwot dochodów/wydatków
- analiza wskaźnika samofinansowania w latach (na podstawie sprawozdań)
- analiza danych „od ogółu do szczegółu” („drażenie” danych)
- analizy wskaźnikowe wraz z prezentacją w postaci mierników
- analizy dochodów i wydatków wg grup paragrafów
- analizy WPF i przedsięwzięć



wsap.edu.pl



- zadłużenie JST w latach
- zaangażowanie środków finansowych
- inne

System Raportowania Zarządczego stanowi idealne narzędzie wsparcia w procesach decyzyjnych dla kadry menedżerskiej średniego i wyższego szczebla JST.

NARZĘDZIA DO ZWIĘKSZENIA PRZYCHODÓW, KONTROLI KOSZTÓW I ZARZĄDZANIA BUDŻETEM

Prelegent:

Bogdan Żurek, Key Account Manager w S&T Services Polska



Consulting. Integration. Outsourcing.

Na przykładzie autorskiego systemu windykacji należności S&T zaprezentujemy, jak systemy automatyzacji wspomagają przekazywanie dokumentów, informacji lub zadań od jednego uczestnika do następnego, zgodnie z odpowiednimi procedurami zarządczymi. W tym konkretnym przykładzie system zwiększa współczynnik ściąganych należności, obniża koszty operacyjne i windykacyjne oraz ogólnie poprawia efektywność działania urzędu. Przedstawione zostaną działania i sposób automatyzacji procesów. Kolejnym przykładem wykorzystania narzędzi informatycznych do podniesienia skuteczności zarządzania finansami, są zintegrowane systemy klasy ERP. Systemy te zostały dopasowane do specyfiki JST i z powodzeniem wdrożone w Polsce. Na przykładzie jednego z takich systemów zobrazujemy, jak wysiłek związany z przeprowadzeniem całościowego wdrożenia procentuje w codziennej pracy urzędu.



Konferencja jest współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach programu Phare

